



# 世界最大の水ビジネス企業誕生か 仏ヴェオリア社、スエズを敵対買収攻勢

## 昨

年末に、世界中を駆け巡った水業界の最大ニュース、それは世界水メジャーのトップ・ヴェオリア社による、世界第2の同業者スエズ社に対する敵対買収であった。仮に敵対買収が成功すると、ヴェオリア社は世界最大の水企業、売り上げ規模で5〜6兆円の企業となる。具体的な動きを見てみよう。

フランス企業ヴェオリア・エンバイロンメントは、昨年10月末、同国のスエズ・グループを113億ユーロ(約1兆3900億円)で公開買付けによる完全買収すると宣言した。

### 1. 水メジャーと呼ばれる ヴェオリア、スエズ社の現状 ヴェオリア、スエズは、とも

項目	ヴェオリア	スエズ
主たる事業分野	水、廃棄物、エネルギー	水道、電力、ガス事業
水道/下水道サービス	9800万人/6700万人	1億4500万人/
従業員	18万人	8万9千人
売上高	270億ユーロ (3兆3210億円)	180億ユーロ (2兆2140億円)
利益	40億ユーロ (4920億円)	30億ユーロ (3690億円)

(3)数値でみる両社の概要

### 2. ヴェオリアとスエズの 応酬合戦

## ス

エズの最高責任者ベルトラン・カミュは、「ヴェオリアの提案はスエズの解体であり、フランスにとって悲惨な結果をもたらさだろう」、さらに「スエズはヴェオリアとまったく結婚する必要はない」と、フランスの日刊紙ル・フィガロ紙に語っている。  
(1)スエズは敵対買収への対抗策

に世界有数の水処理・多国籍企業である、160年以上もライバルとして戦ってきた、彼らの歴史は。

#### (1)ヴェオリア

1853年、ナポレオン3世の勅命により、市民への安全な水を届けるために設立された「ジエネラル・デゾー社」が前身で、160年以上にわたり、世界中で水、廃棄物処理、エネルギーに関するソリューションを提供、世界70カ国以上に拠点を有す。日本へは2002年に上陸、その後千葉県、埼玉県の下水道の維持管理を初め、多くの国内水インフラ事業を手掛けている。ヴェオリア・ジャパン・グループの従業員は約3500人(検針員、パー

●グローバルウォーター・ジャパン代表  
国連テクニカルアドバイザー

吉村 和就  
よしむら かつなり



トタイムを含む、総人員は約9000人である。(2019年12月末現在)

#### (2)スエズ

1858年フェルナン・ド・レセップスが設立したスエズ運河会社が前身で、1967年リヨン水道の主要株主になり、当時の水処理エンジニアリング会社「アグレモン」を買収し世界的に水事業を、その他、ガス事業、電力事業を展開している。2008年にフランスガス公社(GDF)と合併してGDFスエズ(現エンジー)となった際、水

道事業を切り離し、現在のスエズが水ビジネスを担っている。スエズは水道事業では世界1億4500万人に配水する世界的なリーダーである。

最近の話題は17年にGE(ゼネラル・エレクトリック)から水部門を約34億ドル(約3700億円)で買収、水ビジネス業界で世界トップの座を目指している。日本での話題は、18年12月、日本の上下水道コンセッション事業に参画するため、前田建設工業と覚書を結んでいる。

として、①フランスの水事業をオランダの財団へ移す対抗策を発表、さらにパリの裁判所はスエズ・グループの社会経済委員会(CSE)の要請に基づき、ヴェオリアによる株式買収を一時停止する命令を出している。

#### (2)パリ司法裁判所の動き

11月25日、パリ司法裁判所はヴェオリア、エンジー(スエズの29.9%の株式を売却した)、メリディアン(投資ファンド)の3社に質問書を送り「買収に関連する文書(通信記録)」の提出を求めた。スエズ側の弁護士は、ヴェオリアがエンジーの株式を買収する意向を発表する1カ月前の早い時期に、ヴェオリアがエンジーと買収入札額を密かに調整した証拠を明らかにすることを要求。これは、反トラスト法を含む「いくつかの法的手続き」違反につながる可能性がある」と指摘している。

### 3. 今後の見通し...

#### スエズは徹底抗戦の構え

160年以上、同業のライバルとして戦ってきたスエズは、ヴェオリアのアプローチに対

し、猛反発。10月6日のプレスリリースで「ヴェオリアによる買収は敵対的であり、我々は従業員、顧客、すべてのステークホルダーの権利と利益を守るために、最大限の努力を果たす」と宣言している。

## フ

ランス政府内でも意見が二分している。ジャン・カステックス首相は「フランス企業が世界のリーダーになることを歓迎する」と賛成派、しかし、ブルーノ・ル・メール財務大臣は「両社に落ち着いてスエズの支配に関する解決策を見つめるように要請する」いわば反対派である。フランス国内のみならず、世界中が、この敵対買収劇に注目している。

世界の水業界にショックを与えたヴェオリアによるスエズ完全買収の動きであるが、巨大水企業の創出であるが故、多くのステークホルダーへの説得、法的な規制クリアランスの排除などが待ち受け、完全合併までに、少なくとも2〜3年はかかることが予想されている。世界水ビジネス市場は、この大型合併により大きな転換期を迎えるであろう。

Water&Life 編集主幹 矢野隆司 著

## 書く、聞く、話す

「Water&Life」の編集主幹を務める矢野隆司が Water&Life をはじめとした出版物、新聞のメディアに執筆した記事や掲載された撮影写真を収録した1冊。

購入ご希望の方は発行元のウォーターアンドライフ社まで。  
(TEL) 06-6344-1653 (FAX) 06-6341-8086 (E-mail) waterandlife@nifty.com

B5判、196頁。定価 1,320円(税込)